

STRATEGISK KLIMALEDELSE



Realisering af kommunale klimahandleplaner

DK2020 giver danske kommuner mulighed for at løfte deres lokale klimaarbejde yderligere og efter internationale standarder. Adskillige kommuner har allerede vedtaget ambitiøse lokale klimaplaner, der lever op til Parisaftalens mål om CO2 neutralitet i 2050. Og flere kommuner er på vej ind i det grønne fællesskab med tiltag, der på forskellig vis indfrier målsætningen.

Det handler om at forebygge og tilpasse kommunen til de klimaudfordringer de står overfor nu og i fremtiden, dokumentere de klima- og miljømæssige, økonomiske og sociale gevinster, som følge med den grønne omstilling og sikre en bred forankring af klimaindsatsen hos borgere, selskaber og samarbejdspartnere.

KL og Komponent står klar til at understøtte kommunerne med realiseringen af de lokale klimaplaner. Med tilbud om udviklingsforløb i strategisk klimaledelse vil vi sammen med kommunerne skubbe på udviklingen fra plan til proces og fra proces til resultater.

Tilbuddet er et ledelsesforløb målrettet fagdirektør, chefer, ledere og ledende forvaltningsmedarbejdere (projektlederen) på klima- og miljøområdet med primært ansvar for kommunens klimahandleplan. Man deltager som gruppe for at styrke ledelseskæden og for at udnytte potentialerne i fælles læring.

Forløbet er tilrettelagt som et progressivt forløb over fem temadage, hvor vi dels sætter fokus på strategirealisering som disciplin efter akademiske standarder og med inspiration fra kommunale cases og eksterne eksperter, dels faciliterer at I som ledergruppe kan arbejde struktureret med realisering af jeres respektive klimaplaner. Hvert tema behandles på et heldagsmøde, og der vil være rig mulighed for sparring på tværs af kommuner.

Forløbets temaer er bygget op over tre elementer: Teori, praksis og workshop. Strategirealisering kobles gennemgående i forløbet til hhv. kommunen, de kommunale selskaber samt borgere og civilsamfund.

Oplev bl.a.

- **Stine Johansen**
Direktør i KL
- **Emilie Hvidtfeldt**
Direktør i C40 Danmark
- **Lars Frelle-Petersen**
Departementschef i
Klima-, Energi- og
Forsyningsministeriet
- **Annika Agger**
Lektor ved RUC

Samt masser af spændende oplægsholdere fra bl.a. CONCITO, DeltagerDanmark og Aarhus, Frederikshavn, Middelfart, Gladsaxe og Helsingør kommuner.

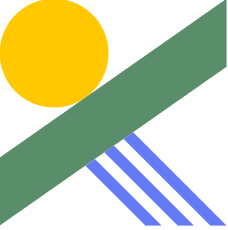
Udviklingsforløbet faciliteres af

Ulla Schärfe
Specialkonsulent i KL og
fagansvarlig for DK2020-
samarbejdet

Jesper Hosbond Jensen
Chefkonsulent i Komponent og
tidligere kommunaldirektør

Jesper Rosenberg Hansen
Professor ved Institut for
Virksomhedsledelse (AU) og
tilknyttet Kronprins Frederiks Center
for Offentlig Ledelse

Rune Herlin Kamstrup
Chefkonsulent i Komponent med
fokus på facilitering og udvikling af
politisk lederskab



FEM TEMAER PÅ NI MÅNEDER

Se hele programmet på komponent.dk/dk2020

Tema 1

Klimaledelse, handleplaner, aktører og øvrige strategier

3. november 2023 kl. 9.00-17.00 i KL-Huset

Hvad handler strategirealisering om?

Intro til det teoretiske rammeværk, en samlet model for strategirealisering og den strategiske ledelsesopgave med flere samtidige strategier.

Kompleksiteten i klimahandleplanerne er stor, og selvom indsatser og løsninger ligger indenfor den kommunale geografi, ligger mange af dem udenfor kommunens direkte indflydelsesmulighed.

Hvem er de væsentligste interessenter med betydning for realiseringen af klimaplanen i jeres kommune, og hvilken rolle spiller de?

Tema 2

Et klima-mindset i hele organisationen

25. januar 2024 kl. 9.00-17.00 i KL-Huset

Denne gang arbejder vi med forankring af strategi og indlejring i hele organisationen.

Hvordan sikrer I klimaejerskab på tværs af forvaltninger, fagligheder og niveauer, dvs. ledelsesrollen som forandringsagent i hele organisationen?

Vi ser nærmere på betydningen af intern organiserings, kultur og relationer.

Tema 3

Åben strategi, politisk lederskab og involvering i den grønne omstilling

3. april 2024 kl. 9.00-17.00 i KL-Huset

Realiseringen af DK2020-klimaplanerne strækker sig over flere valgperioder og byråd.

Vi ser nærmere på den politiske forankring og lederskabet i den forbindelse, bl.a. betydningen af grønne ejerstrategier.

Teoretisk zoomer vi ind på samspil mellem top-down og bottom-up initiativer.

Desuden ser vi nærmere på og arbejder med borgerinvolvering.

Tema 4

Opfølgning, mål og data i klimaindsatsen

4. juni 2024 kl. 9.00-17.00 i KL-Huset

Denne gang arbejder vi med mål- og resultatstyring som et læringsperspektiv i klimaledelse.

I forbindelse med klimaledelse er data om styring, økonomi, aktiviteter og realisering af mål vigtige elementer i monitoreringen af klimahandleplanen. På samme vis er det at arbejde med meningsfuld opfølgning og datagrundlag i et læringsperspektiv centralt for at kunne understøtte adfærdsændringer.

Endelig er strategirealisering en proces, hvor også genbesøg og reformulering med baggrund i opfølgning og læring er afgørende.

Tema 5

Klimaplanen genbesøgt og løbende forandringer

26. august 2024 kl. 9.00-17.00 i KL-Huset

Undervejs i realiseringen af jeres DK2020-planer får I behov for at genbesøge jeres mål i takt med, at behov og udvikling ændrer sig, fx teknologisk, politisk eller organisatorisk. Vi zoomer ind på din ledelsesrolle i løbende at tilpasse jeres klimaplan.

Kontakt

Hvis du har spørgsmål eller vil vide mere om udviklingsforløbet, er du velkommen til at kontakte os:

Rune Herlin Kamstrup
Chefkonsulent i Komponent
T: 8779 6391
E: ruhk@komponent.dk

Ulla Schärfe
Specialkonsulent i KL
T: 3370 3286
E: ulsc@kl.dk