KOMPONENT™

ØKONOMI OG STYRING

Komponents forløb for dig, der vil være med til at udvikle din kommunes økonomi og styring.

Kommunal økonomistyring

I de kommende år står Danmark over for betydelige demografiske ændringer med flere ældre og små børn i befolkningen. Dette øger uundgåeligt behovet for offentlige velfærdsydelser og lægger allerede nu pres på kommunernes budgetter. Samtidig forventes højere kvalitet og øget værdi for borgerne, og kommunerne tvinges derfor allerede nu til at innovere den økonomiske styring. Udviklingen fremhæver vigtigheden af en solid økonomisk drift, men fordrer samtidig også analytisk og innovativ styring, der understøtter effektiv ressourceudnyttelse på tværs af kommunen.

Kommunal økonomi og styring vedrører ikke kun økonomifunktionens medarbejdere. Forståelse for egen rolle i relation til økonomi og styring er vigtige kompetencer på tværs i kommunen. For at kommunerne kan fremtidssikre den kommunale økonomi, er det vigtigt, at medarbejdere på tværs af kommunen har den tilstrækkelige forståelse for kommunal økonomi, samt hvordan deres eget arbejde indgår i den kommunale økonomistyring.

Hos Komponent har vi den nyeste viden og konkrete erfaringer, der dækker alle trin på økonomistyringstrappen. Komponents kompetenceudviklingskurser samt rådgivning omfatter blandt andet kommunal strategisk udvikling, effektiviseringer samt budgetopfølgning, aktivitetsstyring og resultatstyring. Uanset om du er chef, leder eller medarbejder, og hvorvidt din erfaring og berøring med den kommunale økonomi er udpræget eller begrænset, så kan vi være med til at udvikle din viden om kommunal økonomi og styring.

- Læs mere om Økonomi & Styring på www.komponent.dk/oekonomi-styring

Hvad skal jeg vælge?

Hvis du er ny på økonomiområdet:
- Grundlæggende kommunal økonomistyring
- Budget- og regnskabssystem for kommuner
- Det kommunale tilskud- og udligningssystem
- Ny økonomikonsulent i kommunen

(Læs mere på side 5)

Hvis du er erfaren økonomikonsulent:
- Økonomistyring og controlling i praksis
- Forandringsskabende økonomistyring
- Kommunal dataanalyse og dataunderstøttelse af organisationer

(Læs mere på side 5)

Hvis du er interesseret i mellemkommunal afregning:
- Mellemkommunal refusion på børne- og ungeområdet
- Mellemkommunal refusion på voksen/handicapområdet
- Mellemkommunal refusion og økonomi på førtidspensionsområdet

(Læs mere på side 7)

Hvis du arbejder med økonomi på velfærdsområderne:
- Design og udvikling af business cases for sociale investeringer – online kursus
- Faglig og økonomisk styring af det specialiserede socialområde – børn og unge
- Faglig og økonomisk styring af det specialiserede socialområde – voksne

(Læs mere på side 9)

Faglig og økonomisk styring på specialundervisnings-området

Kom til konferencen, der sætter fokus på de mange og tværgående ledelsesfaglige perspektiver, der er i spil, når kommuner og skoler kontinuerligt arbejder med at skabe de bedste læringsmiljøer for de børn, der er i kommunen.
På **Faglig og økonomisk styring på specialundervisningsområdet** er der plads til sparring på tværs, så I som kommune kommer hjem med flere persepktiver - og måske endda konkrete ideer til jeres videre arbejde på området.

Det endelige program for konferencen offentliggøres i foråret.

Læs mere på www.komponent.dk/styring-specialundervisning

Økonomiske basis-kompetencer

Ny økonomikonsulent i kommunen
Kom godt fra start i jobbet som kommunal økonomikonsulent. Med udgangspunkt i KL's Økonomiunivers er der fokus på at kunne koble viden om kommunaløkonomi til praksis, så du kan bidrage til en effektiv økonomistyring. På kursusdagene vil kommunikation og dialog på tværs i kommunen være et gennemgående tema og der bliver mulighed for netværksdannelse og sparring.

Grundlæggende kommunal økonomistyring
Har du lyst til at få en bedre forståelse for kommunernes økonomi, budget og regnskab? På dette intensive to-dages kursus bliver du klædt på til at se sammenhængen mellem samfundets, kommunens og institutionernes økonomi og få en helhedsforståelse for din egen rolle i det økonomiske årshjul.

Budget- og regnskabssystem for kommuner
Få styr på kommunernes budget- og regnskabssystem på dette to-dages kursus, der tager udgangspunkt i din praksis og indeholder hands-on øvelser og konkrete værktøjer. På kurset vil centrale temaer såsom rammerne for den kommunale økonomi, kontoplanen, moms, bogføring og bevillingsregler blive dækket, så du er klædt på til at understøtte økonomien i din kommune.

Det kommunale tilskud- og udligningssystem
Indsigt i tilskuds- og udligningssystemet er essentielt for at håndtere fremtidige udfordringer på området. På dette kursus får du styr på systemets komplekse kriterier og datagrundlag samt viden om udligningsreformen og forskellige tilskudspuljer, så du kan være med til at optimere processerne i din kommune.

Strategisk økonomistyring

Økonomistyring og controlling i praksis
Har du lyst til at lære, hvordan du forbedrer din kommunes økonomistyring og opnår bedre beslutningsgrundlag gennem anvendelse af effektive værktøjer? Dette kursus tager udgangspunkt i aktuelle udfordringer og muligheder og vil i den forbindelse give dig indsigt i økonomikonsulentens forskellige roller som rådgiver, kontrollant og udfordrer i forbindelse med den kommunale økonomistyring.

Forandringsskabende økonomistyring
Som konsulent i en økonomifunktion indtager du tre vigtige roller: analytiker, rådgiver og facilitator. På dette kursus får du udviklet dine kompetencer, så du bliver klædt på til at navigere i kommunens centrale beslutningsprocesser og kan bidrage til at kvalificere ledelsesmæssige og politiske beslutninger om forandringsprocesser og budgetter. Undervisningen er tilrettelagt således, at du får trænet dine faglige evner i at analysere, formidle, rådgive og facilitere økonomistyringen i din kommune.

Kommunal dataanalyse og dataunderstøttelse af organisationen
Kommunerne bliver stadig mere opmærksomme på den styringsmæssige værdi af data og analyser. Parallelt med det opstår et stigende behov for, at medarbejdere og ledere får sikker viden om, hvor de gode data findes, hvordan de rå data omsættes til værdifulde indsigter, hvordan analyser får størst værdi, og hvordan god ledelsesinformation systematiseres, produceres og formidles. (Dette kursus kan hentes hjem til jeres kommune. Kontakt os og hør nærmere).

Momskurser

Viden om moms i kommunal sammen er afgørende for præcis budgettering og effektiv ressourcestyring i din kommune.

På Komponents momskurser underviser Lars Gosvig, der med over 35 års erfaring er en af Danmarks førende eksperter inden for kommunale og regionale momsforhold. Lars Gosvig formår at gøre komplekse regler om moms og afgifter letforståelige gennem brug af praksiseksempler og humor. Undervisningen er baseret på et miks af oplæg, dialog og samarbejde med dine medkursister.

Grundlæggende moms og afgifter
Kurset er for dig, der ikke tidligere eller kun i begrænset omfang har beskæftiget sig med moms og afgifter. På kurset får du en grundlæggende indføring i moms- og afgiftsreglerne. Under kurset er der et udpræget fokus på din kompetenceudvikling, hvor du får værktøjer til, hvordan du kan anvende den viden, du tillærer dig i praksis i din kommune. Samtidig får du indsigt i de hjælpemidler, du har adgang til, og vi arbejder med de formkrav, kommunen skal iagttage i forhold til toldmoms, købsmoms og energiafgifter.

Moms – momsrefusionsordningen
Har du lyst til at forstå momsrefusionsordningen fra A-Z? På dette kursus får du kendskab til momsrefusionsreglerne, hvorefter du direkte vil kunne anvende disse i praksis i din egen kommune. Samtidig vil du kunne identificere poster, hvor momsen er konteret forkert, og du vil kunne fungere som go-to person på momsrefusionsområdet.

Moms – toldmoms og energiafgifter
Vil du vide, hvornår din kommune er momspligtig, momsfritaget eller måske lønsumsafgiftspligtig? På dette kursus får du en grundig indføring i, hvilke pligter kommunen har i forhold til moms, samtidig med at du bliver i stand til at afgøre, om kommunen er omfattet af momsloven for en given indtægt og takst.

- Læs mere om vores kurser inden for moms på www.komponent.dk/moms

Mellemkommunal refusion

Mellemkommunal refusion er ofte et kompliceret område at arbejde inden for med nye systemer, løbende lovændringer og uklarhed om, hvad der er "best practice". På Komponents kurser bliver du klædt på til at navigere inden for det komplekse område og får indblik i mulige løsninger og nyeste tendenser.

Mellemkommunal refusion på voksen-/handicapområdet
Det kan koste kommunen mange penge ikke at have styr på, hvem der skal handle, og hvem der skal betale. På dette kursus får du indsigt i og viden om reglerne på voksen/handicapområdet. Dermed bliver du i stand til at genkende, kvalificere og finde retligt relevante løsninger på områdets almindeligt forekommende problemstillinger.

Mellemkommunal refusion på børne- og ungeområdet
Mellemkommunal refusion er et både økonomisk og budgetmæssigt vigtigt område, hvor loven ikke altid er entydig, og derfor kan der opstå tvister mellem kommuner. På kurset får du en grundig viden om reglerne og bliver præsenteret for væsentlige og nye principafgørelser fra Ankestyrelsen og afgørelser fra domstolene. Efter kurset bliver du klædt på til at sikre din kommunes administration af mellemkommunal refusion på børne- og ungeområdet.

Mellemkommunal refusion og økonomi på førtidspensionsområdet
Førtidspension er et af de mest komplekse mellemkommunale områder, både i forhold til lovgivning og fagsystemer. På dette kursus får du en brush-up på reglerne på området og de praktiske forhold vedrørende oplysninger og indtastninger i de mange fagsystemer, der danner grundlag for områdets administration

Mellemkommunal refusion – udvidet
Sidder du til daglig med vanskelige mellemkommunale sagstyper? På dette kursus får du et indblik i og overblik over de vanskelige regler og forhold, som gælder i forskellige udvalgte sags- og problemtyper. Disse forhold er både datatekniske og juridiske af natur, og kurset er dermed et potpourri af ikke-sammenhængende problemtyper, som du berører med en vis hyppighed.

Økonomikonsulents Årsmøde

Komponent inviterer hvert år til **Økonomikonsulentens Årsmøde**, hvor der stilles skarpt på de nyeste tendenser i kommunernes økonomistyring. Få styrket de kommunale økonomikonsulenters kompetencer og viden om aktuelle kommunaløkonomiske forhold og metoder.

Det endelige program for årsmødet offentliggøres i foråret.

Se mere på www.komponent.dk/økå

Mange kommuner står over for udfordringer med at styre udgifterne på velfærdsområderne. En effektiv økonomistyring er afgørende for at sikre, at ressourcerne anvendes optimalt, og at borgernes behov mødes.

Økonomi på velfærdsområderne

Vores kurser tager udgangspunkt i den nyeste viden samt erfaringer og har til formål at udbygge de kommunale medarbejderes indsigt og viden om de udfordringer samt styringsmuligheder, der eksisterer inden for de store velfærdsområder såsom skole, ældre og de specialiserede områder.

Faglig og økonomisk styring af det specialiserede socialområde – voksne
Har du lyst til at få viden om, hvordan din kommune kan udvikle styringen af det specialiserede voksenområde? I samarbejde med KL og en række kommuner har Komponent udviklet en model for styringen af området. Med afsæt i modellen og jeres erfaringer får du på kurset viden og værktøjer til, hvordan I kan udvikle en god og effektiv styring på området.

Faglig og økonomisk styring af det specialiserede socialområde – børn og unge
Med Barnets Lov følger en række nye opmærksomhedspunkter, der skal tages højde for i styringen på det specialiserede børne- og ungeområde. I samarbejde med KL og en række kommuner har Komponent udviklet en model for styringen af området. Med afsæt i modellen og jeres erfaringer får du på kurset viden og værktøjer til, hvordan I kan understøtte opnåelse af faglige mål og samtidig med at I holder budgettet gennem en god og effektiv styring på området.

Datavalidering på voksenhandicapområdet
Datavalidering kan være en kompleks opgave, som kræver kendskab og indsigt i de mange og til tider komplicerede indberetningskrav, dokumentation og arbejdsgange. På dette kursus arbejder du med udgangspunkt i dine egne data, og du får konkrete værktøjer og indsigt til validering af årets dataindberetning. Efter kurset vil du have en styrket indsigt i grundlaget for godkendelsen af data til Danmarks Statistik, så der sikres indberetning af valide og genkendelige data.

Læringsdag om styring på ældreområdet: Ydelsespakker giver mere frihed til medarbejderne
En måde at give medarbejderne plads til at skrue op og ned for indsatserne, når borgernes behov tilsiger det, er ved at visitere i ydelsespakker fremfor enkeltydelser. På dette kursus får du viden om, hvordan en ændret visitations- og planlægningspraksis baseret på ydelsespakker og en organisering med faste, tværfaglige og/eller selvstyrende teams kan tilrettelægges.

Tildelingsmodeller på folkeskoleområdet
Har du lyst til at få indsigt i, hvordan du kan udvikle nye modeller inden for folkeskoleområdet? På dette kursus får du ny viden og inspiration til at udvikle forskellige tildelingsmodeller på almen- og specialundervisningsområdet, samtidig med at du bliver klogere på styrker og svaghed samt tilpasning af eksisterende.

Design og udvikling af business cases for sociale investeringer – online kursus
Sociale investeringer spiller en afgørende rolle i at styrke udsatte målgruppers integration i samfundet, samtidig med at de potentielt genererer økonomiske fordele for kommunen. Har du lyst til at lære, hvordan du designer en intervention og laver en solid forretningsmæssig argumentation? På dette kursus får du praktiske værktøjer til at skabe effektive forandringsteorier og solide business cases, der identificerer og håndterer risici.

- Se alle vores forløb inden for økonomi og styring på www.komponent.dk/oekonomi-styring

Kommunomuddannelse på akademiniveau

Som ansat i en kommune eller region skal du være klar til at flytte dig, når den offentlige sektors opgaver og ansvar flytter sig – og nøglen er videreuddannelse.

Med en Kommunom eller en Sundhedskommunom på akademiniveau er du sikret en altid aktuel videreuddannelse, der matcher dine og din arbejdsgivers behov.

Du får:

- Faglige og metodiske kvalifikationer til at analysere og vurdere kommunale og regionale administrative problemstillinger
- Kompetencer til at foretage selvstændig og korrekt sagsbehandling
- Kompetencer til at indgå i ledelses- og samar bejdsrelationer
- En uddannelse, som er specialdesignet til ansatte i kommuner og regioner
- En fleksibel uddannelse med mere end 15 forskel lige valgfrie moduler, så du kan tone uddannelsen til dine daglige opgaver og din karriereudvikling.

En kommunomuddannelse er adgangsgivende til en lang række uddannelser på diplomniveau.

Her er et udvalg af moduler, der kan være relevante for dig, som arbejder med kommunaløkonomi:

Budget og regnskab (10 ECTS)
På modulet lærer du at forstå sammenhængen mellem de daglige økonomiopgaver i forhold til budgettet og regnskabet. Samtidig får du udviklet dine faglige og personlige kompetencer til at udføre opgaver i arbejdet med budget og regnskab, så du lærer at vurdere forskellige økonomistyringsværktøjer.

Økonomistyring og controlling (10 ECTS)
På modulet får du indsigt i økonomistyringsfeltets elementer i form af analyse, metoder, controlling, databehandling, informationssikkerhed og formidling af data. Samtidig får du viden om, forskellige styringsmetoder til controlling og du lærer at formidle økonomiske resultater til andre parter i kommunen.

Kommunal opkrævning (10 ECTS)
Kommunal opkrævning er ikke blot afgørende for kommunens økonomi og likviditet, men den er også med til at sikre borgernes tillid. På dette modul sætter vi fokus på relevante love og regler, så du kan anvende dem på konkrete problemstillinger. Du bliver i stand til at analysere og vurdere konkrete problemstillinger, så du kan sikre, at de krav, der bliver rettet mod borgerne, er retsgyldige.

- Læs mere på komponent.dk/kommunom

STUDIEVEJLEDNING

Vores studievejledere er til stede på alle undervisningssteder, så de kan rådgive dig om studievalg og eksamen og vejlede dig i forbindelse med tilmelding og aflevering af opgaver. Du kan også kontakte dem via telefon og mail.

Studievejleder/Kommunom
Helle Kristensen
Tlf. 8779 6366
Email: hk@komponent.dk

Den Offentlige Lederuddannelse (DOL)

Med Den Offentlige Lederuddannelse får du en praksisnær lederuddannelse, hvor omdrejningspunktet er din hverdag, dine opgaver og dine udfordringer, som leder i den offentlige sektor.

På uddannelsen er der fokus på, hvordan du leder i en offentlig, politisk styret kontekst. Du får mulighed for at sparre med andre ledere og dygtige undervisere, og du lærer nye ledelsesteorier, modeller og redskaber, som gør dig bevidst om din ledelsesopgave og hjælper dig til at løfte den på en ny og bedre måde.

Du får:

- Din virkelighed inddraget i undervisningen, så du kan forstå, forholde dig til og forbedre din ledelse i konkrete situationer
- Konkrete træningsbaner i undervisningen og hjemme i din egen organisation, så du kan teste ny viden, nye metoder og nye tilgange
- Kompetencer til at indgå i ledelses- og samar bejdsrelationer
- Nye perspektiver på din ledelsesopgave gennem individuelle og fælles opgaver, der tager afsæt i aktuelle cases
- Kompetente undervisere, der har opdateret teoretisk, empirisk og metodisk viden om offentlig ledelse, og som kender din virkelighed med alle de krav og paradokser, du som leder skal navigere i.

Har du lyst til at blive klogere på et af de valgfrie moduler?

På Den Offentlige Lederuddannelse er det muligt at tilmelde sig individuelle valgmoduler.

Nedenfor finder du et udvalg af moduler, der er relevante for dig, som arbejder med kommunaløkonomi:

Ledelse og økonomistyring (5 ECTS)
På modulet opnår du indsigt og forståelse for forskellige økonomiske teorier og metoder og den ledelsesmæssige anvendelse heraf. Efter modulet er du i stand til at anvende grundlæggende virksomhedsøkonomiske analyser og nøgletal, så der opnås en helhedsorienteret økonomistyring og økonomisk ledelse af organisationen

Ledelse med data (5 ECTS)
Har du lyst til at gå forrest i den databaserede udvikling og få viden og kompetencer til at identificere, bearbejde og bruge data til at udvikle kvaliteten af din organisationskerneopgave? På modulet sættes der fokus på ledelsens rolle i at skabe sammenhæng mellem brug af data, opstilling af mål samt udviklingen af en samarbejdsbaseret faglig kultur med afsæt i data.

- Læs mere på komponent.dk/dol

VIL DU VIDE MERE?

Du er altid velkommen til at kontakte vores studievejledere, som sidder klar til at rådgive dig i forhold til studievalg, tilmeldning og meget mere.

Studievejleder/DOL
Jane Rasmussen
Tlf. 8779 6322
Email: jr@komponent.dk.

Tilmeld dig vores nyhedsbrev
Hold dig fagligt opdateret med inspirerende cases fra andre kommuner og info om praksisnære kurser, konferencer, uddannelser og gratis webinarer.

Scan QR-koden eller tilmeld dig her:
www.komponent.dk/nyhedsbrev

Rådgivning om udvikling og effektivisering af økonomistyringen i din kommune
Den kommunale økonomistyring skal være effektiv og innovativ og både understøtte og udvikle kommunen. På denne måde understøttes de politiske og faglige ambitioner bedst muligt, og der skabes bedre muligheder for at agere hensigtsmæssigt, hvis der sker store ændringer i eksempelvis kommunens demografi eller serviceniveau.

Hos Komponent har vi solid erfaring i at rådgive de danske kommuner om udvikling og effektivisering af den centrale og decentrale økonomistyring gennem f.eks. udvikling af nye budget- og tildelingsmodeller.

Vores kurser kan også købes hjem til egen kommune. Hvis du vil høre mere om denne mulighed og om dette er noget for jer, er du meget velkommen til at kontakte os.

Vil du høre mere om, hvordan Komponent kan bidrage til at styrke økonomistyringen i din kommune?

Lena Judith Buckflash
Koordinator
T: 8779 6318
E: ljb@komponent.dk

Nanna Ibsen
Konsulent
T: 8779 6336
E: naib@komponent.dk

Rikke Grynderup Steffensen
Specialkonsulent
T: 8779 6382
E: rgs@komponent.dk

KOMPONENT™