

STRATEGISK OPRUSTNING

Strategiforløb for kommunale direktionser
Opstart 20. november 2026

Styrk jeres strategiske kapacitet sammen og form fremtiden i stedet for blot at blive ramt af den. Bliv inspireret og provokeret af danske og internationale eksperter: Deltag på strategiforløb for kommunale direktionser.

Vi taler om militær oprustning, åndelig oprustning og kulturel oprustning. Fællesnævneren er, at vi skal blive klar til at møde de udfordringer, vi allerede kender. Og dem, vi ikke kender endnu.

I en tid præget af uro, usikkerhed og stigende forventninger er det nemlig ikke nok at reagere dygtigt. Direktionser skal også styrke deres evne til at arbejde strategisk, samlet og langsigtet, så I er klar til at handle, når udfordringerne rammer.

Strategioprustning handler om at styrke den kommunale direktions evne til at aflæse og forstå forandringer, prioritere på tværs, sætte fælles retning og handle som samlet enhed, selv når grundlaget er ukendt eller usikkert.

Bliv klar: Deltag på strategiforløb for direktionser

Strategisk oprustning for kommunale direktionser er et unikt forløb, hvor I som samlet direktionser arbejder fokuseret på at opruste jeres kapacitet til at sætte strategisk retning på kommunens kendte og ukendte fremtid.

Her møder I danske og internationale eksperter, som leverer inspiration og provokation, og I får tid til at arbejde målrettet med afgørende spørgsmål som f.eks.:

- Hvilke forandringer og signaler i omverden kalder på, at vi som direktionser tænker og agerer anderledes?
- Hvad kræver det af os som direktionser at arbejde mere strategisk, mere samlet og mere virkningsfuldt?
- Hvilke strategiske valg skal vi træffe nu, hvis vi aktivt vil forme kommunens fremtid?

Jeres udbytte

Forløbet giver jer styrketræning til to muskelgrupper: Den strategiske og den samarbejdende. Når I har gennemført forløbet, er I strategisk parate til at handle, når samfundstendenser flyder ind over kommunens grænser:

- I opruster jeres strategiske kapacitet som direktionser
- I udvikler et stærkt samspil om komplekse og tværgående udfordringer.
- I får greb til at handle strategisk, også når situationen er uklar.
- I omsætter ledelsesmæssige ambitioner til tydelig fælles handling
- I styrker modet til at gå ind i det, der er svært, før det bliver akut.

08.30 Ankomst og morgenmad**09:00 Velkomst og rammesætning**

Velkomst og introduktion til dagens retning og forløbets ambition.

09:20 SE UD over bias'es og forstå jeres strategiske lederskab med Bent Flyvbjerg

Hvordan træffer I som direktion mere præcise og virkningsfulde strategiske beslutninger i en kompleks kommunal virkelighed? Med afsæt i omfattende data og erfaring fra projekter verden over udfordrer Bent Flyvbjerg forestillingen om, at jeres organisation og jeres udfordringer er unikke.

I får indblik i de mønstre og beslutningsbias, der går igen på tværs – og som ofte påvirker strategisk retning, prioriteringer og gennemførelse. Med begreber som uniqueness bias og planning from the right skærpes blikket for, hvordan strategisk sigte kan kobles tættere til realisme og eksekvering.

// Bent Flyvbjerg, professor på ITU og Oxford University og en af verdens førende eksperter i megaprojekter

11:00 Pause og faciliteret dialog**12:00 SE UD over AI-hvedebrødsdagene med Anne Marie Engtoft Meldgaard**

Hvordan påvirker kunstig intelligens og digitalisering de grundlæggende vilkår for ledelse, samarbejde og opgaveløsning i den offentlige sektor? Med et strategisk og fremadskuende blik, sætter Anne Marie Engtoft Meldgaard fokus på den globale teknologiske udvikling – og hvad den betyder for kommunale direktioner. Hun bidrager med indsigt i både muligheder og risici ved den digitale transformation og et skærpet blik for de dilemmaer, der opstår, når teknologi, styring og samfundsansvar smelter sammen.

// Anne Marie Engtoft Meldgaard, Danmarks tech-ambassadør i Silicon Valley og arbejder med teknologiens betydning for udenrigs- og sikkerhedspolitik. Hun leder TechPlomacy og repræsenterer Danmark i dialogen med globale teknologivirksomheder.

12:45 Frokost og kulturelt indslag**14:00 SE UD over eget direktionsrum**

Når vi allerede på førstedagen tager én af Bent Flyvbjergs pointer i brug: Nemlig at overkomme følelse af at være unik, ved aktivt at opsøge læring. Her bliver I matchet med andre direktioner, I skal på seminar med. Før vi mødes næste gang, skal en direktør fra jer have deltaget i et direktionsmøde i en af de andre kommuner – gerne flere. I dette punkt bliver I klædt på til observationsbesøget med fælles teori og en skabelon, samt får tid til at drøfte med hinanden.

16:00 SE UD over de planetære grænser med Tina-Henriette Kristiansen

Hvordan kan erfaringer fra ekstreme miljøer styrke kommunal ledelse, beredskab og langsigtet planlægning? Med inspiration fra scenarierarbejde i NASAs marsmissioner bringer Tina-Henriette Kristiansen et anderledes og tankevækkende perspektiv på udvikling og beslutningstagning.

I får nye blik på ressourceforståelse, bæredygtighed og robusthed – og en udfordring af vanetænkning i arbejdet med komplekse problemstillinger.

17:00 Tak for i dag

Inspirerende oplægsholdere fra ind- og udland

Særligt udvalgte oplægsholdere fra ind- og udland bidrager gennem oplæg, provokation og refleksion med ny viden og nye perspektiver, der udfordrer vanetænkningen og skærper det strategiske arbejde. På forløbet kan du bl.a. opleve:



Bent Flyvbjerg
(DK/US/UK)



Anne Marie Engtoft
Meldgaard (DK/US)



Steve Vranakis
(CA/GR)



Rob Hopkins
(UK)



Tina-Henriette Kristiansen
(DK/US)

12:00 Opstart og velkomst

Programstart. Der er mulighed for frokost og uformelt netværk forud for start.

12:15 SE IND i organisationens maskinrum

Et systemisk blik på jeres organisation med afsæt i en erhvervspsykolog med indgående erfaring fra kommunale topledelse. Fokus på dynamikker, samspil og de mønstre, der former jeres beslutninger og handlekraft i praksis. Gennem både vidensoplæg og mulighed for at få feedback på konkrete lokale problemstillinger. Hvilken psykolog I møder, afhænger af det internat, I vælger.

14:30 Pause**15:15 SE IND i direktionsmødet i praksis**

Feedback fra besøgende direktioner

16:15 SE IND i de virkningsfulde samtaler i direktionen

Hvordan arbejder en direktion strategisk, når kompleksiteten stiger, vilkårene ændrer sig, og tiden til fælles retning er knap? Med afsæt i ny forskning i strategisk parathed i danske kommuner sætter Jan Henriksen fokus på det samtalerum, hvor retning, prioriteringer og handlekraft formes.

I får et praksisnært, forskningsbaseret blik på, hvordan strategisk parathed styrkes gennem et mere systematisk og koordinerende samarbejde.

Med udgangspunkt i jeres egne erfaringer undersøger vi, hvordan direktionssamtaler bliver mere virkningsfulde: Hvordan skaber I fælles strategisk opmærksomhed, spotter forandringer og omsætter indsigt til retning og handling?

// Jan Henriksen, vicedirektør i Komponent, ph.d.-studerende ved Aarhus BSS, Aarhus Universitet. Han har i sit projekt undersøgt hvordan kommunale topledere udvikler strategisk parathed

18:30 Pause og indkvartering**19:30 Middag****21:00 Aftenprogram****21:30 Tak for i dag****08:00 Morgenstart**

Opsamling på i går og fælles afsæt for dagen.

08:15 SE IND i fortællingers kraft

Interview og dialog med skønlitterær forfatter.

Vi ser på, hvordan fortællinger påvirker kultur, retning og beslutninger, og hvordan I kan arbejde strategisk med fortællinger i topledelsen og fremme meningskabelse og forandringskraft i organisationen. Her er både vidensoplæg og mulighed for at få feedback på konkrete lokale problemstillinger.

Hvilken forfatter I møder, afhænger af det internat, I vælger.

09:30 Pause**10:00 SE IND i egen direktion og organisation**

Arbejde med at omsætte internatets indsigter til konkrete greb i egen praksis.

11:15 Fælles opsamling

Deling af perspektiver og vigtigste læringspunkter på tværs.

12:00 Afslutning med fælles frokost, hjemrejse efter behov derefter

9:00 Velkomst og opstart

Fælles ankomst og rammesætning af dagen.

09:15 SE FREM i jeres eget strategiske samarbejde

Fremlæggelse af pejlemærker og feedback fra andre direktioner.

10:30 Pause**11:00 SE FREM mod en kreativ offentlig sektor med Steve Vranakis**

Fremtidens lokale lederskab rejser et grundlæggende spørgsmål: Ville det stå stærkere med flere kreative hjerner om bord? Med dette afsæt sætter Steve Vranakis fokus på, hvordan kreative tilgange kan styrke arbejdet med komplekse og "wicked problems". Han udfordrer vanetænkning – ikke kun i udviklingen af løsninger, men i forståelsen af selve problemerne – og peger på, hvordan kultur, incitamenter og mindset former evnen til at lykkes.

Med afsæt i konkrete erfaringer vises, hvordan kreativitet og innovation kan åbne nye handlemuligheder, skabe engagement og give retning i en offentlig sektor, der skal balancere styring, værdiskabelse og fornyelse.

// Steve Vranakis er en internationalt anerkendt kreativ leder med næsten 20 års erfaring i krydsfeltet mellem teknologi, design og samfundsudvikling. Han har haft en central rolle som Chief Creative Officer for den græske regering og har været Executive Creative Director i Googles Creative Lab i EMEA

12:00 Frokost**13:00 SE FREM til en overraskelse****14:30 Pause****15:00 SE FREM og frygt ikke, siger Rob Hopkins**

Hvordan kan I som direktion ikke bare arbejde med fremtiden – men også forelske jer i den? Rob Hopkins udfordrer forestillingen om fremtiden som noget, der frygtes eller forsøges kontrolleret, og viser i stedet, hvordan den kan engageres og formes aktivt.

Med fokus på organisationens forestillingsevne gives konkrete greb til at udvikle stærke, fælles billeder af en ønskværdig fremtid, der kan styrke retning, samarbejde og handlekraft.

// Rob Hopkins er grundlægger af Transition Town-bevægelsen og medstifter af Transition Network, som i dag inspirerer I okalsamfund verden over til at arbejde med klimahandling, resiliens og borgerdrevne løsninger. Han er forfatter til en række indflydelsesrige bøger, herunder The Transition Handbook og senest How to Fall in Love with the Future: A Time Traveller's Guide to Changing the World.

16:30 Fejring og afslutning

Praktiske informationer

MÅLGRUPPE

Forløbet er for kommunale direktioner, der vil arbejde aktivt med strategioprustningen for bedre at forstå, møde og forme fremtiden.

Forløbet er for hele direktioner, så tilmeld jer sammen. Hvis jeres direktion ikke er fuldtallig, kan I stadig tilmelde jer. Vi hjælper jer med materiale til onboarding af den nye direktør, og hvis vedkommende starter midt i forløbet, hjælper vi dem godt ombord i materialet, så I stadig får fuldt udbytte.

HVOR OG HVORNÅR?

Dag 1: København den 20. november kl. 9-16

Dag 2+3: Jeres samlede direktion vælger mellem tre lokationer og datoer:

Billund den 4.-5. marts 2027

Tylstrup den 11.-12. marts 2027

Nykøbing Sjælland den 8.-9. april 2027

Dag 4: Aarhus den 4. juni 2027

PRIS

23.500 kr. pr. deltager.

Prisen pr. deltager er ekskl. moms og dækker undervisning, forplejning og overnatning på enkelværelse ifm. internat.

KONTAKT

Alice Holmberg

Chefkonsulent

T: 8779 6319

E: alho@komplement.dk