KOMPONENT™

# STRATEGISK OPRUSTNING

## Strategiforløb for kommunale direktioner
## Opstart 20. november 2026

**Styrk jeres strategiske kapacitet sammen og form fremtiden i stedet for blot at blive ramt af den. Bliv inspireret og provokeret af danske og internationale eksperter: Deltag på strategiforløb for kommunale direktioner.**

Vi taler om militær oprustning, åndelig oprustning og kulturel oprustning. Fællesnævneren er, at vi skal blive klar til at møde de udfordringer, vi allerede kender. Og dem, vi ikke kender endnu.

I en tid præget af uro, usikkerhed og stigende forventninger er det nemlig ikke nok at reagere dygtigt. Direktioner skal også styrke deres evne til at arbejde strategisk, samlet og langsigtet, så I er klar til at handle, når udfordringerne rammer.

Strategioprustning handler om at styrke den kommunale direktions evne til at aflæse og forstå forandringer, prioritere på tværs, sætte fælles retning og handle som samlet enhed, selv når grundlaget er ukendt eller usikkert.

### Bliv klar: Deltag på strategiforløb for direktioner

Strategisk oprustning for kommunale direktioner er et unikt forløb, hvor I som samlet direktion arbejder fokuseret på at opruste jeres kapacitet til at sætte strategisk retning på kommunens kendte og ukendte fremtid.

Her møder I danske og internationale eksperter, som leverer inspiration og provokation, og I får tid til at arbejde målrettet med afgørende spørgsmål som f.eks.:

- Hvilke forandringer og signaler i omverden kalder på, at vi som direktion tænker og agerer anderledes?
- Hvad kræver det af os som direktion at arbejde mere strategisk, mere samlet og mere virkningsfuldt?
- Hvilke strategiske valg skal vi træffe nu, hvis vi aktivt vil forme kommunens fremtid?

### Jeres udbytte

Forløbet giver jer styrketræning til to muskelgrupper: Den strategiske og den samarbejdende. Når I har gennemført forløbet, er I strategisk parate til at handle, når samfundstendenser flyder ind over kommunens grænser:

- I opruster jeres strategiske kapacitet som direktion
- I udvikler et stærkt samspil om komplekse og tværgående udfordringer.
- I får greb til at handle strategisk, også når situationen er uklar.
- I omsætter ledelsesmæssige ambitioner til tydelig fælles handling
- I styrker modet til at gå ind i det, der er svært, før det bliver akut.

# DAG 1: SE UD

**08.30 Ankomst og wienerbrød**

**09:00 Velkomst og rammesætning**
Velkomst og introduktion til dagens retning og forløbets ambition.

**09:20 SE UD over bias'es og forstå jeres strategiske lederskab med Bent Flyvbjerg**
Hvordan træffer I som direktion mere præcise og virkningsfulde strategiske beslutninger i en kompleks kommunal virkelighed? Med afsæt i omfattende data og erfaring fra projekter verden over udfordrer Bent Flyvbjerg forestillingen om, at jeres organisation og jeres udfordringer er unikke.

I får indblik i de mønstre og beslutningsbias, der går igen på tværs – og som ofte påvirker strategisk retning, prioriteringer og gennemførelse. Med begreber som uniqueness bias og planning from the right skærpes blikket for, hvordan strategisk sigte kan kobles tættere til realisme og eksekvering.

// Bent Flyvbjerg, professor på ITU og Oxford University og en af verdens førende eksperter i megaprojekter

**10:50 Pause**

**11:15 SE UD over AI-hvedebrødsdagene med Casper Klynge**
Hvordan påvirker kunstig intelligens og digitalisering de grundlæggende vilkår for ledelse, samarbejde og opgaveløsning i den offentlige sektor? Med et strategisk og fremadskuende blik, sætter Casper Klynge fokus på den globale teknologiske udvikling – og hvad den betyder for kommunale direktioner. Casper Klynge bidrager med indsigt i både muligheder og risici ved den digitale transformation og et skærpet blik for de dilemmaer, der opstår, når teknologi, styring og samfundsansvar smelter sammen.

// Casper Klynge er Vice President i cybersikkerhedsvirksomheden Zscaler med ansvar for myndighedssamarbejde i Europa, Mellemøsten og Afrika. Han arbejder med cybersikkerhed og digital suverænitet og har tidligere været Danmarks techambassadør i Silicon Valley, Vice President i Microsoft og vicedirektør i Dansk Erhverv.

**12:00 Frokost og kulturelt indslag**

**13:20 SE UD over eget direktionsrum**
Når vi allerede på førstedagen tager én af Bent Flyvbjergs pointer i brug: Nemlig at overkomme følelse af at være unik, ved aktivt at opsøge læring. Her bliver I matchet med andre direktioner, I skal på seminar med. Før vi mødes næste gang, skal en direktør fra jer have deltaget i et direktionsmøde i en af de andre kommuner - gerne flere. I dette punkt bliver I klædt på til observationsbesøget med fælles teori og en skabelon, samt får tid til at drøfte med hinanden.

**14:45 Pause**

**15:15 SE UD over de planetære grænser med Tina-Henriette Kristiansen**
Hvordan kan erfaringer fra ekstreme miljøer styrke kommunal ledelse, beredskab og langsigtet planlægning? Med inspiration fra scenariearbejde i NASAs marsmissioner bringer Tina-Henriette Kristiansen et anderledes og tankevækkende perspektiv på udvikling og beslutningstagning.

I får nye blik på ressourceforståelse, bæredygtighed og robusthed – og en udfordring af vanetænkning i arbejdet med komplekse problemstillinger.

**16:15 Afrunding**

**16:30 Tak for i dag**

## Inspirerende oplægsholdere fra ind- og udland

Særligt udvalgte oplægsholdere fra ind- og udland bidrager gennem oplæg, provokation og refleksion med ny viden og nye perspektiver, der udfordrer vanetænkningen og skærper det strategiske arbejde. På forløbet kan du bl.a. opleve:



Bent Flyvbjerg
(DK/US/UK)



Steve Vranakis
(CA/GR)



Rob Hopkins
(UK)



Tina-Henriette Kristiansen
(DK/US)

# DAG 2+3: SE IND

**11:00 Ankomst, frokost og netværk**

**12:00 Opstart og velkomst**

**12:15 SE IND i organisationens maskinrum**
Et systemisk blik på jeres organisation med afsæt i en erhvervspsykolog med indgående erfaring fra kommunale topledelser. Fokus på dynamikker, samspil og de mønstre, der former jeres beslutninger og handlekraft i praksis. Et vidensoplæg med mulighed for at få feedback på konkrete lokale problemstillinger.

**SE IND i direktionsmødet i praksis**
Feedback fra besøgende direktioner

// Kirsten Hviid-Hansen, psykolog og executive coach, og Ruth Gøjsen, Komponent

**15:00 Pause**

**15:45 SE IND i de virkningsfulde samtaler i direktionen**
Hvordan arbejder en direktion strategisk, når kompleksiteten stiger, vilkårene ændrer sig, og tiden til fælles retning er knap? Med afsæt i ny forskning i strategisk parathed i danske kommuner sætter Jan Henriksen fokus på det samtalerum, hvor retning, prioriteringer og handlekraft formes.

I får et praksisnært, forskningsbaseret blik på, hvordan strategisk parathed styrkes gennem et mere systematisk og koordinerende samarbejde.

Med udgangspunkt i jeres egne erfaringer undersøger vi, hvordan direktionssamtaler bliver mere virkningsfulde: Hvordan skaber I fælles strategisk opmærksomhed, spotter forandringer og omsætter indsigt til retning og handling?

// Jan Henriksen, vicedirektør i Komponent, ph.d.-studerende ved Aarhus BSS, Aarhus Universitet. Han har i sit projekt undersøgt hvordan kommunale topledere udvikler strategisk parathed

**18:00 Pause og indkvartering**

**19:30 Middag**

**08:00 Morgenstart**
Opsamling på i går og fælles afsæt for dagen.

**08:15 SE IND i fortællingers kraft**
Interview og dialog med skønlitterær forfatter:
Vi ser på, hvordan fortællinger påvirker kultur, retning og beslutninger, og hvordan I kan arbejde strategisk med fortællinger i topledelsen og fremme meningsskabelse og forandringskraft i organisationen. Her er både videnoplæg og mulighed for at få feedback på konkrete lokale problemstillinger.

// Jesper Wung-Sung, forfatter i samtale med Alice Holmberg.

**09:30 Pause**

**10:00 SE IND i egen direktion og organisation**
Arbejde med at omsætte internatets indsigter til konkrete greb i egen praksis.

**11:15 Pejlemærker for fremtiden**
Deling af perspektiver og vigtigste læringspunkter på tværs.

**12:00 Afslutning med fælles frokost**

# DAG 4: SE FREM

**8:30 Ankomst og morgenmad**

**9:00 Velkomst og opstart**
Fælles ankomst og rammesætning af dagen.

**09:15 SE FREM mod en kreativ offentlig sektor med Steve Vranakis**
Fremtidens lokale lederskab rejser et grundlæggende spørgsmål: Ville det stå stærkere med flere kreative hjerner om bord? Med dette afsæt sætter Steve Vranakis fokus på, hvordan kreative tilgange kan styrke arbejdet med komplekse og "wicked problems". Han udfordrer vanetænkning – ikke kun i udviklingen af løsninger, men i forståelsen af selve problemerne – og peger på, hvordan kultur, incitamenter og mindset former evnen til at lykkes.

Med afsæt i konkrete erfaringer vises, hvordan kreativitet og innovation kan åbne nye handlemuligheder, skabe engagement og give retning i en offentlig sektor, der skal balancere styring, værdiskabelse og fornyelse.

// Steve Vranakis er en internationalt anerkendt kreativ leder med næsten 20 års erfaring i krydsfeltet mellem teknologi, design og samfundsudvikling. Han har haft en central rolle som Chief Creative Officer for den græske regering og har været Executive Creative Director i Googles Creative Lab i EMEA

**10:15 Pause**

**10:45 SE FREM i jeres eget strategiske samarbejde**
Fremlæggelse af pejlemærker og feedback fra andre direktioner.

**12:00 Frokost**

**13:00 SE FREM i en tid med permanent usikkerhed - med Rob Hopkins**
Hvordan leder man, når usikkerhed ikke længere er undtagelsen, men et grundvilkår? Med afsæt i erfaringer fra efterretningstjenester, geopolitik og strategisk ledelse sætter Anja Dalgaard-Nielsen fokus på, hvad det kræver at stå stærkt som leder i en verden præget af kriser, skiftende trusselsbilleder og voksende kompleksitet.

Hun giver perspektiver på, hvordan organisationer og direktioner kan navigere i usikkerhed uden at miste retning, handlekraft og dømmekraft – og hvordan man arbejder strategisk, når fremtiden ikke kan forudsiges, men må håndteres løbende. Samtidig deler hun personlige erfaringer med "permanent kriseledelse" og peger på, hvordan robusthed, tillid og evnen til at træffe beslutninger under pres bliver afgørende ledelseskompetencer i de kommende år.

// Anja Dalgaard-Nielsen er professor og prodekan ved Copenhagen Business School. Hun har tidligere været efterretningschef i Forsvarets Efterretningstjeneste og chef for forebyggende sikkerhed i Politiets Efterretningstjeneste.

**14:00 Pause**

**14:15 SE FREM og frygt ikke, siger Rob Hopkins**
Hvordan kan I som direktion ikke bare arbejde med fremtiden – men også forelske jer i den? Rob Hopkins udfordrer forestillingen om fremtiden som noget, der frygtes eller forsøges kontrolleret, og viser i stedet, hvordan den kan engageres og formes aktivt.

Med fokus på organisationens forestillingsevne gives konkrete greb til at udvikle stærke, fælles billeder af en ønskværdig fremtid, der kan styrke retning, samarbejde og handlekraft.

// Rob Hopkins er grundlægger af Transition Town-bevægelsen og medstifter af Transition Network, som i dag inspirerer lokalsamfund verden over til at arbejde med klimahandling, resiliens og borger-drevne løsninger. Han er forfatter til en række indflydelsesrige bøger, herunder The Transition Handbook og senest How to Fall in Love with the Future: A Time Traveller's Guide to Changing the World.

**15:45 Opsamling**

**16:30 Fejring og afslutning**
Fælles markering af forløbet og næste skridt.

KOMPONENT™

## Praktiske informationer

**Dag 1**
Carlsberg Mødecenter (København)
Fredag den 20. november kl. 9-16:30

**Dag 2+3**
I er tilmeldt et af i alt fire 12/12-seminarer, som afholdes i Billund, ved Aalborg eller i Nykøbing Sjælland.

**Dag 4:**
Aros Kunstmuseum (Aarhus )
Fredag den 4. juni kl. 9-16.30

**KONTAKT**
Alice Holmberg
Chefkonsulent
T: 8779 6319
E: alho@komponent.dk